



1. Apellido y nombres: **HEREDIA, Alberto Rafael**  
 2. Grado, Cuerpo, Escalafón: **CFCBIM**  
 3. Habilit.: **-**  
 Orient.: **-**  
 Especial.: **-**  
 Capacidad: **ART**  
 Matrícula de Revista: **001677**  
 Antigüedad en el Grado: **6**

6. Zona, Destino y Dependencia Administrativa  
 Sigla alfabética: **DGPN**  
 Zona: **5**  
 Dependencia: **DIAP**  
 Destino: **330**  
 (1)  (2)  (3)  (4)   
 Actividad Reserva Reparaciones Generales Alistamiento

7. Tiempo de permanencia en el destino en meses: **5**

8. Motivo del Concepto: (1)  (2)  (3)   
 Períodico Pase del Calificador Pase del Calificado

9. Tipo de Concepto: (1)  (2)   
 Concurrente Especial

10. Período de calificación: De **24/03/76** a **01/09/76**

11. Cargos (Para este período, enumerar los cargos asignados y tiempo de permanencia en meses en cada uno)  
**Interventor Militar en INTA 5 meses**  
**Delegado de la Junta Militar en la**  
**Secretaría de E. de Agric. y Ganadería 4 meses**  
 Millas navegadas:   
 Horas vuelo:

12. Mencionar aquí tareas subsidiarias internas asignadas: **04733**

13. Los asientos de esta foja están basados en:

Instancia	Contacto diario	Contacto frecuente	Contacto ocasional	Por informes
Antepenúltima				
Penúltima				
Última	<input checked="" type="checkbox"/>			

14. Citar todo informe favorable o adverso que se reciba del calificado en este período, el que deberá agregarse:  
**Agrego informe del Secretario de Estado de Agricultura y Ganadería**

15. Ejercicio del Comando durante este período:  
 (1)  \* (2)  (3)  (4)  (5)  \*  
 Excepcional Sobre lo normal Normal Debajo de lo normal Poco satisfactorio

16. Ubicación en el conjunto de Comandantes Subordinados:  
 Nº de Comandantes comparados:   
 Orden de Mérito:

**DESEMPEÑO DE SUS OBLIGACIONES**

Evaluarlas en comparación con otros Oficiales de la Armada de su Cuerpo, Escalafón y Grado, con funciones equivalentes y antigüedad aproximada

OBLIGACIONES ASIGNADAS		(1) No apreciado	(2) * Excepcional	(3) Sobre lo normal	(4) Normal	(5) Debajo de lo normal	(6) * Poco satisfactorio
a) Desempeño operativo	1 Competencia en su formación operativa	<input checked="" type="checkbox"/>					
	2 Habilidad en la maniobra	<input checked="" type="checkbox"/>					
b) Desempeño en la Guardia (R.G.S.N.)	1 Mar	<input checked="" type="checkbox"/>					
	2 Puerto o tierra	<input checked="" type="checkbox"/>					
c) Desempeño en el cargo	1 Funciones administrativas			<input checked="" type="checkbox"/>			
	2 Rendimiento de las actividades			<input checked="" type="checkbox"/>			
d) Desempeño en su Habilitación, Orientación, Especialización, Capacitación		<input checked="" type="checkbox"/>					
e) Desempeño en tareas subsidiarias				<input checked="" type="checkbox"/>			

18. En qué medida ha evidenciado el calificado las siguientes cualidades de conductor, comparándola con otros Oficiales de la Armada, de su Cuerpo, Escalafón, Grado y Antigüedad aproximada.

**"CUALIDADES DE CONDUCTOR"**

1 8 5 5

	(1) No apreciado	(2) * Excepcional	(3) Sobre lo normal	(4) Normal	(5) Debajo de lo normal	(6) * Poco satisfactorio
a) CONOCIMIENTOS GENERALES DE LA PROFESION NAVAL	<input checked="" type="checkbox"/>					
b) SENTIDO DE LO HUMANO				<input checked="" type="checkbox"/>		
c) FACTO (Habilidad, acierto y cordura para tratar y resolver cuestiones con otras personas)				<input checked="" type="checkbox"/>		
d) ENTUSIASMO (Disposición, voluntad para cumplir sus obligaciones)			<input checked="" type="checkbox"/>			
e) INICIATIVA (Capacidad para actuar bajo su propia responsabilidad)			<input checked="" type="checkbox"/>			
f) LABORIOSIDAD (Inclinación natural al trabajo)				<input checked="" type="checkbox"/>		
g) IMAGINACION (Facultad creadora, capacidad para planear eficazmente)				<input checked="" type="checkbox"/>		
h) JUICIO, CRITERIO (Habilidad para lograr conclusiones lógicas y correctas)				<input checked="" type="checkbox"/>		
i) CONFIABILIDAD (Exito logrado en las tareas asignadas)			<input checked="" type="checkbox"/>			
j) COOPERACION (Habilidad y disposición para trabajar en armonía con otros)			<input checked="" type="checkbox"/>			
k) DISCIPLINA (Adaptación a la vida militar)			<input checked="" type="checkbox"/>			
l) PRESENCIA DE ANIMO (Capacidad para actuar, rápida, tranquila y conscientemente en toda circunstancia)		<input checked="" type="checkbox"/>				
m) RELACIONES SOCIALES (Modo de conducirse, urbanidad, sobriedad y sociabilidad)		<input checked="" type="checkbox"/>				
n) PORTE MILITAR (compostura, cuidado y corrección en su persona y en el vestir)		<input checked="" type="checkbox"/>				
o) ASCENDIENTE SOBRE SUS SUBORDINADOS			<input checked="" type="checkbox"/>			
p) DISPOSICION PARA LA VIDA EN EL MAR, VUELO O CAMPAÑA	<input checked="" type="checkbox"/>					
q) EXPRESION ORAL			<input checked="" type="checkbox"/>			
r) EXPRESION ESCRITA			<input checked="" type="checkbox"/>			

19.

NO SE MAREA	SE MAREA SIN AFECTAR AL SERVICIO	SE MAREA AFECTANDO AL SERVICIO	NO AFEECIADO
(1) <input type="checkbox"/>	(2) <input type="checkbox"/>	(3) <input type="checkbox"/>	(4) <input checked="" type="checkbox"/>

20. Indicar si con tiempo suficiente se hizo saber al calificado, los aspectos desfavorables consignados en esta foja y su grado de reacción.

Se le informó: SI  NO



Reacción evidenciada

INSTANCIA	(1) 1ª Foja que le formulo	(2) Mejorando	(3) Estable	(4) Declinando
ANTE PENULTIMA				
PENULTIMA				
ULTIMA				

21. Proposición para el Comando desde TN en el 4º año de antigüedad

INSTANCIA	OPINION PARA COMANDO			OPINION PARA ASCENSO		
	(1) P	(2) NP *	(3) NA	(1) P	(2) NP *	(3) NA
PENULTIMA						
ULTIMA			X	X		

22. DESEABILIDAD Elección personal en sus actuales funciones

INSTANCIA	(1) Lo prefiero a todos	(2) Lo pref. a la mayoría	(3) Me agrada tenerlo	(4) Indiferente	(5) Prefiero no tenerlo *
ANTE PENULTIMA					
PENULTIMA					
ULTIMA			X		

23. Indique qué tareas son las más apropiadas para un mejor rendimiento del calificado

INSTANCIA	(1) Operativas	(2) Administrativas	(3) Técnicas	(4) Pedagógicas	(5) Representativas
ANTE PENULTIMA					
PENULTIMA					
ULTIMA		1	-	2	3

24. EVALUACION TOTAL:

- a) Encuadre a este Oficial comparándolo con otros de la Armada, de su Cuerpo, Escalafón, Grado y Antigüedad aproximada.
- b) Indique cuántos Oficiales subordinados ha calificado en cada una de las categorías señaladas en a) en este período, en su unidad.

		(1) Uno de los pocos Oficiales excepcionales que conozco *	(2) Oficial sobre lo normal de gran valor para el Servicio	(3) Oficial de Marina tipo, de confianza, eficiente. (Normal)	(4) Debajo de lo normal pero aceptable	(5) Poco satisfactorio *
Penúltima Instancia	a					
	b					
Ultima Instancia	a		X 5			
	b		0			

25. INFORME (Nunca debe quedar en blanco) — Formule consideraciones generales relativas a cualquier cualidad relevante, conocimientos especiales, contribuciones importantes al servicio naval o nacional, como así también toda otra información que contribuya a un mejor conocimiento del calificado. Los aspectos señalados con asterisco (\*) deben ser fundamentados aquí.

Debido a cumplir importantes funciones en un medio desconocido y conflictivamente ideológico marxista, habiéndose desempeñado con alto grado de eficiencia. En momentos especialmente difíciles puso en evidencia ponderables condiciones personales, presencia de ánimo, decisión, ajustada, sana iniciativa y reconocido valor para afrontar las responsabilidades de su cargo. De valor para el Yermis Naval y para la función pública, en lo que dejó muy bien sentados el prestigio ~~para~~ de la Institución.

Tomado conocimiento: *[Firma]*

26. Lugar y fecha *Dr. G., 6 de Yelbe 1976*

ANTE PENULTIMA INSTANCIA	PENULTIMA INSTANCIA	SELO	ULTIMA INSTANCIA
FIRMA	FIRMA		FIRMA <i>[Firma]</i>
ACLARACION	ACLARACION		ACLARACION <i>LUGO G. MON- TAYNONI</i>
Nº MATRICULA	Nº MATRICULA		Nº MATRICULA <i>001052</i> CNGO



*Secretario de Estado  
de Agricultura y Ganadería*

Buenos Aires, 3 de setiembre de 1976.

Señor Delegado Naval de la Junta Militar  
en el Ministerio de Economía,  
Cap.de Navío D.HUGO MONTAGNANI.  
S / D.

Tengo el agrado de dirigirme a Vd. a fin de elevarle el concepto que merece el desempeño del señor Capitán de Fragata I.M. D.Alberto Rafael HEREDIA, en su desempeño en esta Secretaría de Estado como Delegado de la Honorable Junta Militar.

Al respecto, sintetizo el mismo en la forma siguiente:

Sentido de lo humano	Excepcional
Tacto	Sobre lo normal
Entusiasmo	Excepcional
Iniciativa	Excepcional
Laboriosidad	Excepcional
Imaginación	Sobre lo normal
Juicio, criterio	Excepcional
Confiabilidad	Excepcional
Cooperación	Excepcional
Disciplina	Excepcional
Presencia de ánimo	Excepcional
Relaciones sociales	Excepcional
Ascendiente sobre sus subordinados	Excepcional
Expresión oral	Sobre lo normal
Expresión escrita	Sobre lo normal

Con tal motivo, lo saludo con mi más distinguida consideración.

MARIO A. CADENAS MADARIAGA  
SECRETARIO DE ESTADO DE  
AGRICULTURA Y GANADERIA DE LA NACION